

Ενημέρωση από τον Πρόεδρο της Επιτροπής Ελέγχου προς τους μετόχους κατά την ετήσια Γενική Συνέλευση για τα πεπραγμένα της Επιτροπής Ελέγχου με βάση τις προβλεπόμενες δραστηριότητες.

1. Επιτροπή Ελέγχου

Ο σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκπλήρωση των καθηκόντων εποπτείας σχετικά με (i) τη διαδικασία Χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, (ii) το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, (iii) τον εσωτερικό έλεγχο (iv) τη διαδικασία εξωτερικού ελέγχου, (v) τις διαδικασίες του Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ για την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τους νόμους, τους κανονισμούς και τον Κώδικα Δεοντολογίας και (vi) το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η Επιτροπή έχει συσταθεί και λειτουργεί σύμφωνα με όλους τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς.

Σύνθεση

Η Γενική Συνέλευση της 11^{ης} Ιουνίου 2025, εξέλεξε την κάτωθι τετραμελή Επιτροπή Ελέγχου με τετραετή θητεία, η οποία συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

1. Ανδρέας Ταπραντζής, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ, Πρόεδρος της Επιτροπής,
2. Απόστολος Ταμβακάκης, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
3. Αθανάσιος Σκορδάς, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., και
4. Νικόλαος Καλαμαράς, Ανεξάρτητο τρίτο πρόσωπο, μη μέλος του Δ.Σ., Μέλος και Γραμματέας της Επιτροπής.

Η ως άνω σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου είναι σύμφωνη με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν.4449/2017, ήτοι όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Επιπλέον, οι κ.κ. Απόστολος Ταμβακάκης και Νικόλαος Καλαμαράς διαθέτουν αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στον τομέα της ελεγκτικής και της λογιστικής και όλα τα Μέλη είναι σε θέση να υλοποιήσουν τις αρμοδιότητες και τις υποχρεώσεις τους.

Σημειώνεται ότι η Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης της 20^{ης} Ιουνίου 2023, έως τις 11.06.2025 είχε την κάτωθι σύνθεση:

1. Σπυρίδων Καπράλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., Πρόεδρος της Επιτροπής,
2. Απόστολος Ταμβακάκης, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
3. Αθανάσιος Σκορδάς, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., και
4. Άγγελος Ταγματάρχης, τρίτο ανεξάρτητο πρόσωπο, μη μέλος του Δ.Σ.

Όροι λειτουργίας

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει τουλάχιστον τέσσερις φορές ετησίως, με τη δικαιοδοσία να συγκαλέσει επιπλέον συνεδριάσεις, εάν οι περιστάσεις το απαιτούν σε συμμόρφωση

με το πλάνο ενεργειών της, ώστε να εκτελεί τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητες που της έχουν ανατεθεί.

Ο γραμματέας της Επιτροπής Ελέγχου, μετά από επικοινωνία με τον Πρόεδρο και τα λοιπά μέλη της Επιτροπής, τον Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και λοιπά στελέχη ή τρίτους, εάν απαιτείται, αποστέλλει (ο ίδιος ή άλλο εξουσιοδοτημένο στέλεχος) στα μέλη της επιτροπής, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και σχετική πρόσκληση μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου σε όσους αναμένεται να παραβρεθούν ή ηλεκτρονική πρόσκληση μέσω πλατφόρμας τηλεδιάσκεψης, εάν η συνεδρίαση πραγματοποιηθεί μέσω τηλεδιάσκεψης.

Όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου αναμένεται να συμμετέχουν στις συνεδριάσεις, είτε με φυσική παρουσία, είτε μέσω τηλεδιάσκεψης ή βίντεο-διάσκεψης. Οι αποφάσεις λαμβάνονται κατά πλειοψηφία των παριστάμενων μελών. Η Επιτροπή δύναται να καλεί μέλη της Διοίκησης της Εταιρείας, στελέχη της Εταιρείας ή θυγατρικών της, ή άλλο πρόσωπο (υπάλληλο, συνεργάτη, κοκ.) να συμμετέχουν σε συναντήσεις και να παρέχουν σχετικές πληροφορίες, όπου είναι απαραίτητο.

Διοργανώνει συναντήσεις με τους εξωτερικούς ελεγκτές και συνεδριάσεις με τους εκτελεστικούς Διευθυντές. Εάν απαιτείται, δύναται να πραγματοποιούνται κοινές συνεδριάσεις με τις Επιτροπές Ελέγχου θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου. Οι ημερήσιες διατάξεις προετοιμάζονται και παρέχονται εκ των προτέρων στα μέλη, μαζί με το κατάλληλο ενημερωτικό υλικό. Τηρούνται πρακτικά με πλήρη καταγραφή των αποφάσεων και των ενεργειών επί των θεμάτων συζήτησης.

Κάθε έξι (6) μήνες ή και πιο τακτικά εάν κρίνεται αναγκαίο, η Επιτροπή καταρτίζει και υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορές με τις δραστηριότητές της σχετικά με σημαντικά θέματα και μία φορά το χρόνο, μια έκθεση πεπραγμένων (συμπεριλαμβανομένης της αξιολόγησης των εργασιών της και περιγραφής της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης που εφαρμόζεται από την Εταιρεία) η οποία απευθύνεται στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογείται περιοδικά κάθε 3 χρόνια. Για το έτος 2024 ολοκληρώθηκε εντός του 2025 η αυτό-αξιολόγηση της Επιτροπής Ελέγχου με ικανοποιητικά αποτελέσματα. Για το έτος 2025, η αυτοαξιολόγηση της Επιτροπής Ελέγχου, βρίσκεται σε εξέλιξη στο πλαίσιο της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του.

Ο εγκεκριμένος από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, είναι αναρτημένος στον παρακάτω σύνδεσμο:

<https://www.gekterna.com/wp-content/uploads/2024/01/6e1a492de22a3dd8c634af850ae21dcc.pdf>

Αρμοδιότητες

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει τις ακόλουθες, κατά ενότητα, βασικές αρμοδιότητες:

- Παρακολουθεί τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και λοιπών αναφορών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και, κατά περίπτωση, τη διαδικασία των εκθέσεων βιωσιμότητας, της Εταιρείας και εξετάζει την αξιοπιστία τους. Ενημερώνει

το Διοικητικό Συμβούλιο για τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου. Παρακολουθεί τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και υποβάλλει συστάσεις ή προτάσεις για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της.

- Μεριμνά για την ομαλή διεξαγωγή των εργασιών του εσωτερικού ελέγχου παρέχοντας την υποστήριξή της στην αρμόδια Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και αξιολογώντας περιοδικά την επάρκεια και αξιοπιστία των μεθόδων και διαδικασιών που χρησιμοποιεί για την διεκπεραίωση των εργασιών της. Βασικός της στόχος είναι η έγκαιρη διάγνωση και ανάλυση των επιχειρηματικών κινδύνων ώστε το Διοικητικό Συμβούλιο να μπορεί να αντιδρά γρήγορα για την αντιμετώπισή τους.
- Η Επιτροπή Ελέγχου παραλαμβάνει τις εκθέσεις της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, αξιολογεί το περιεχόμενό τους, προτείνει στο Δ.Σ. τον επικεφαλής της Υπηρεσίας, αξιολογεί την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητά του και βάσει αυτών εισηγείται τη συνέχιση ή παύση εκτέλεσης των καθηκόντων του.
- Παρακολουθεί τη διεξαγωγή των εργασιών του τακτικού ελεγκτή και αξιολογεί αν είναι σύμφωνη με το σχετικό νομικό – κανονιστικό πλαίσιο, τα διεθνή πρότυπα και τις βέλτιστες πρακτικές. Ερευνά, επίσης, και αξιολογεί την επάρκεια της γνώσης, την επαγγελματική συνέπεια, την ανεξαρτησία και την αποτελεσματικότητα του τακτικού ελεγκτή, και βάσει αυτών εισηγείται στο Δ.Σ. τη συνέχιση ή παύση εκτέλεσης των καθηκόντων του.
- Σχετικά με τη διασφάλιση της υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας αναφέρεται ότι, στην εταιρεία έχει συσταθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο Επιτροπή ESG και στις Γενικές Διευθύνσεις της εταιρείας περιλαμβάνεται η Γενική Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων και Βιώσιμης Ανάπτυξης. Από την Γενική Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων και Βιώσιμης Ανάπτυξης πραγματοποιείται η προετοιμασία των εκθέσεων βιωσιμότητας. Μετά τη φάση σύνταξης, η δήλωση υποβάλλεται σε επίσημη διαδικασία επισκόπησης και έγκρισης από την Επιτροπή ESG. Μετά την έγκριση και την ολοκλήρωση της φάσης εξωτερικής διασφάλισης, όπως απαιτείται από την CSRD, η Δήλωση Βιωσιμότητας ενσωματώνεται στην Ετήσια Έκθεση και υποβάλλεται για επισκόπηση και έγκριση στην Επιτροπή Ελέγχου και στο Διοικητικό Συμβούλιο, με ολοκλήρωση της διαδικασίας με τη δημοσίευση της Ετήσιας Έκθεσης του Ομίλου.

Τρόπος αξιολόγησης

Η Επιτροπή αξιολογεί ετησίως το έργο της. Στο πλαίσιο της ετήσιας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου, τα μέλη της Επιτροπής απάντησαν ερωτηματολόγιο που αφορούσε την εν λόγω Επιτροπή με ενότητες ερωτήσεων για α) τη σύνθεση της επιτροπής, β) τον ρόλο και τις αρμοδιότητές της και γ) την οργάνωση και λειτουργία της. Η Επιτροπή πραγματοποιεί ετήσια επισκόπηση του έργου της, συνοπτική έκθεση της οποίας υποβάλλεται στο Δ.Σ. Σε αυτή συμπεριλαμβάνονται και προτάσεις για την βελτίωση της λειτουργίας και της αποδοτικότητάς της.

Πεπραγμένα

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε δεκατέσσερις (14) φορές εντός του 2025.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΗΣ ΘΗΤΕΙΑΣ Κ'ΑΘΕ ΜΕΛΟΥΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΕ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ
Καπράλος Σπυρίδων ¹	5	5	100%
Ταμβακάκης Απόστολος	14	14	100%
Σκορδάς Αθανάσιος	14	14	100%
Άγγελος Ταγματάρχης ¹	5	5	100%
Ανδρέας Ταπραντζής ²	9	9	100%
Νικόλαος Καλαμαράς ²	9	9	100%

¹ Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου έως 11.06.2025

² Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου από 11.06.2025

Η θεματολογία των συνεδριάσεων περιλάμβανε και συναντήσεις με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, τους Προϊσταμένους της Διεύθυνσης Οικονομικών, Διοικητικών Υπηρεσιών και λοιπών Διευθύνσεων, τον Υπεύθυνο Διαχείρισης Κινδύνων (Risk Officer), τον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης, τον Ορκωτό Ελεγκτή της ελεγκτικής εταιρείας Grant Thornton Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών και Συμβούλων Επιχειρήσεων, διευθυντές της μητρικής και των θυγατρικών εταιρειών. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου πραγματοποιεί ενημέρωση προς το Διοικητικό Συμβούλιο στις περισσότερες συνεδριάσεις αυτού, σχετικά με τις εργασίες της επιτροπής ή σημαντικά θέματα που ανακύπτουν.

Πιο συγκεκριμένα οι δραστηριότητες της Επιτροπής Ελέγχου συνοψίζονται στα παρακάτω σημεία:

Χρηματοοικονομική πληροφόρηση

- Εξέτασε και αξιολόγησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλείδων ασφαλείας της Εταιρείας αναφορικά, αφενός, με το σύστημα του εσωτερικού ελέγχου και, αφετέρου, με την εκτίμηση και τη διαχείριση κινδύνων, σε σχέση με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση της ελεγχόμενης οντότητας και, κατά περίπτωση, την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας της επιχείρησης.
- Εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο την ανανέωση του διορισμού των ελεγκτών της ελεγκτικής εταιρείας Grant Thornton Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών και Συμβούλων Επιχειρήσεων και το ύψος της αμοιβής αυτών αφού έλαβε υπόψη α) την υφιστάμενη καλή συνεργασία με την ελεγκτική εταιρεία επί 8 συναπτά έτη β) την συμβολή της συγκεκριμένης ελεγκτικής εταιρείας στην αναβάθμιση της ποιότητας και ακεραιότητας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και γ) την μη ύπαρξη απειλών που να αλλοιώνουν την ανεξαρτησία κρίσης της συγκεκριμένης ελεγκτικής εταιρείας ως προς την Εταιρεία.
- Στη διάρκεια της χρήσης 2026 η επιτροπή ελέγχου θα διενεργήσει τις διαδικασίες διορισμού των ελεγκτών της χρήσης 2026 καθώς επίσης και διαδικασίες επιλογής για τον διορισμό νέου ελεγκτικού γραφείου για τον έλεγχο του έτους 2027 καθώς σύμφωνα με

τον Κανονισμό της ΕΕ 537/2014, η διάρκεια της ανανέωσης ελεγκτικής εργασίας δεν μπορεί να υπερβαίνει τη μέγιστη διάρκεια των δέκα ετών.

- Επικοινωνήσε τακτικά με τους Ορκωτούς Ελεγκτές, οι οποίοι συμμετείχαν σε τέσσερις (4) συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου εντός του 2025 - με σκοπό την ενημέρωσή της ως προς τον σχεδιασμό, την εξέλιξη του υποχρεωτικού ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου και, κατά περίπτωση, για το αποτέλεσμα της διασφάλισης της υποβολής των εκθέσεων βιωσιμότητας, και έλαβε την συμπληρωματική έκθεση ελέγχου του άρθρου 11 του Κανονισμού 537/2014. Ενημερώθηκε για τα ευρήματα (Key Audit Matters) και τα αποτελέσματα των ελέγχων τα οποία και συζήτησε με τους Ορκωτούς Ελεγκτές.
- Ενημερώθηκε για τις εξής ενότητες, κατά τον σχεδιασμό του ελέγχου των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025 από τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές της εταιρείας:
 - Περιοχές ελεγκτικού ενδιαφέροντος
 - Ελεγκτικοί Κίνδυνοι
 - Σημαντικά γεγονότα
 - Χρονοδιάγραμμα Ελέγχου
 - Ελεγκτική προσέγγιση
 - Ανεξαρτησία
 - Χρησιμοποίηση εργασίας ειδικών

Πιο συγκεκριμένα οι περιοχές ελεγκτικού ενδιαφέροντος της χρήσης 2025 που συζητήθηκαν και αναλύθηκαν είναι α) η παράκαμψη των δικλίδων ασφαλείας από την Διοίκηση (Management override of Controls), β) η αναγνώριση εσόδων από i) κατασκευαστικές συμβάσεις, ii) από συμβάσεις παραχωρήσεων, iii) έσοδα από πώληση Θερμικής Ενέργειας, γ) η απομείωση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων, δ) η λογιστική αντιστάθμισης (Hedge accounting), ε) ο έλεγχος της ανακτησιμότητας των απαιτήσεων

Πραγματοποίησε συναντήσεις με τον Οικονομικό Διευθυντή της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ και ενημερώθηκε για τα σημαντικά κονδύλια των ετήσιων και εξαμηνιαίων Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025, για τις σημαντικές μεταβολές σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο και για τα κάτωθι θέματα:

- Την αξιολόγηση της χρήσης της παραδοχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας,
- τις σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων,
- την αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία,
- την αξιολόγηση της ανακτησιμότητας των περιουσιακών στοιχείων,
- την λογιστική αντιμετώπιση των εξαγορών,

- την επάρκεια των γνωστοποιήσεων για τους σημαντικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει η Εταιρεία,
 - τις σημαντικές συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη,
 - τυχόν ασυνήθεις συναλλαγές, και
 - τις σημαντικές λογιστικές πολιτικές.
- Παρακολούθησε την διαδικασία σύνταξης από την Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου των ενδιάμεσων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα λογιστικά πρότυπα.
 - Επισκόπησε τις ετήσιες και εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, καθώς και το περιεχόμενο της Έκθεσης Ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή πριν την εισήγηση τους προς έγκρισή από το Διοικητικό Συμβούλιο και έλαβε τις απαραίτητες διασφαλίσεις σχετικά με την πληρότητα και συνέπεια των εν λόγω καταστάσεων, σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της.
 - Προενέκρινε όλες τις μη ελεγκτικές υπηρεσίες που παρασχέθηκαν από την ελεγκτική εταιρεία Grant Thornton Ανώνυμη Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών και Συμβούλων Επιχειρήσεων εντός του 2025 και παρακολούθησε συγκεντρωτικά το σύνολο των αμοιβών, των μη ελεγκτικών υπηρεσιών που παρασχέθηκαν για το έτος 2025. Έκρινε ότι η εργασία που πραγματοποιήθηκε και οι αμοιβές των ανατεθεισών μη ελεγκτικών υπηρεσιών δεν έθεσαν σε κίνδυνο την ανεξαρτησία ή την αντικειμενικότητα των Ορκωτών Ελεγκτών.
 - Εξέτασε την ανεξαρτησία των Ορκωτών Ελεγκτών με τους εξής τρόπους :
 1. Συμπλήρωση προκαθορισμένης λίστας ερωτήσεων με βάση τον Νόμο 4449/2017 – Άρθρο 21,
 2. Παρακολούθηση των μη ελεγκτικών εργασιών και
 3. Συμπληρωματική έκθεση που λαμβάνεται από τον Ορκωτό Ελεγκτή (σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού 537/2014 της ΕΕ).
 - Ενημερώθηκε με τις επιστολές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τις Επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις αναφορικά με τις ενέργειες των εισηγμένων εταιρειών εν όψει της δημοσίευσης των Ετήσιων Οικονομικών Εκθέσεων 31.12.2025, αναφορικά με την Αξιολόγηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου βάσει της Απόφασης 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, αναφορικά με τις ενέργειες των εισηγμένων εταιριών για την κατάρτιση των Εκθέσεων Βιωσιμότητας της χρήσης 2025.

Εργασίες Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου

- Συνεργάστηκε και συνέπραξε συστηματικά και καθ' όλη τη διάρκεια του έτους με την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, παρέχοντας τις κατάλληλες οδηγίες για τη διεκπεραίωση του έργου του εσωτερικού ελέγχου κατά θέμα και προτεραιότητα. Η

Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου συμμετείχε σε 13 συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου το έτος 2025.

- Έλαβε από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου το σύνολο των εκθέσεων ελέγχου που παρήχθησαν στη διάρκεια του 2025. Η Επιτροπή Ελέγχου επισκόπησε και σχολίασε κατά τις συνεδριάσεις της όλες τις εκθέσεις ελέγχου. Επιπρόσθετα, στη διάρκεια του 2025 πραγματοποιήθηκαν από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου επιπλέον σημαντικές εργασίες, και λοιπές εργασίες για την οργάνωση της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και την αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης. Σε ό,τι αφορά το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου υποστήριξε τις εργασίες του αξιολογητή για την αξιολόγηση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου στα πλαίσια της έκδοσης του νέου ομολογιακού δανείου, εργασίες οι οποίες ολοκληρώθηκαν στη διάρκεια του 2025 και αφορούσαν τη χρήση από 01.01.2023 μέχρι 31.07.2025. Επιπρόσθετα, υποστήριξε τις εργασίες του αξιολογητή για την αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου για την περίοδο 01.01.2023 έως 31.12.2025. Οι εργασίες ολοκληρώθηκαν τον Μάρτιο του 2026.
- Συζήτησε τα ευρήματα καθώς και τα συμπεράσματα και τις σχετικές εισηγήσεις με την Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας. Όπου κρίθηκε απαραίτητο ορίστηκε σύσκεψη, στην οποία συμμετείχαν η Επιτροπή Ελέγχου, η επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, ο επικεφαλής του τμήματος / έργου που δέχτηκε τον έλεγχο και κατά περίπτωση οι επικεφαλής άλλων τμημάτων, οι οποίοι συμμετείχαν στον έλεγχο.
- Παρακολούθησε καθ' όλη τη διάρκεια του έτους την πρόοδο των ελεγκτικών δραστηριοτήτων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου αλλά και την εν γένει λειτουργία της Μονάδας.
- Έλαβε τον ετήσιο απολογισμό των εργασιών της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2025.
- Επισκόπησε και ενέκρινε το πρόγραμμα ελέγχων για το 2026 από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.
- Οι εργασίες της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου πραγματοποιούνται στο σύνολο των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου, σύμφωνα με την αξιολόγηση κινδύνων.
- Πραγματοποίησε την ετήσια αξιολόγηση της Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- Βάσει των ανωτέρω έκρινε την επάρκεια και την απόδοση της Επικεφαλής και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου ως ικανοποιητική.

Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων

- Παρακολούθηση και έλεγχοι

Η συμμόρφωση με το πλαίσιο ελέγχου του Ομίλου παρακολουθείται με σειρά μεθόδων και διαδικασιών που, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν αυτοαξιολογήσεις, πληροφορίες

διαχείρισης, εκθέσεις και άλλες δραστηριότητες παρακολούθησης σε επίπεδο εταιρειών, επισκέψεις σε έργα και οικονομικούς ελέγχους.

➤ Εκπαίδευση προσωπικού

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (ΜΔΚ) σχεδίασε εκπαιδευτικό πρόγραμμα αναφορικά με θέματα διαχείρισης κινδύνων, σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του θεσμικού πλαισίου και τις εσωτερικές Πολιτικές της Εταιρείας. Συγκεκριμένα, προετοιμάστηκε εκπαιδευτικό υλικό εισαγωγικών θεμάτων Διαχείρισης Κινδύνων (διάρκειας μίας ώρας), το οποίο απευθύνεται στους κάτωθι:

- ❖ μέλη του Δ.Σ. στο πλαίσιο επιμόρφωσης κατά την ανάληψη καθηκόντων και κατά τη διάρκεια της θητείας τους, προς διασφάλιση συμμόρφωσης με τα προβλεπόμενα στην Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.,
- ❖ στελέχη της ανώτατης / ανώτερης διοίκησης,
- ❖ αρμόδια στελέχη από τις Μονάδες της 1ης γραμμής.

Σκοπός του εν λόγω εκπαιδευτικού υλικού είναι η επιμόρφωση των συμμετεχόντων αναφορικά με τις βασικές αρχές, τη διακυβέρνηση, την ταξινόμηση και τη μεθοδολογία διαχείρισης κινδύνων. Στο εκπαιδευτικό υλικό έγινε προσπάθεια εξοικείωσης του παραλήπτη με βασικές έννοιες του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και ενίσχυσης της κουλτούρας αντίληψης κινδύνων, ενώ παρουσιάζεται τόσο το μητρώο κινδύνων, όσο και υπόδειγμα διατύπωσης κινδύνων και δικλείδων ασφαλείας.

Η ΜΔΚ έχει τακτική επικοινωνία με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ) για θέματα διαχείρισης κινδύνων, μεταξύ των οποίων είναι η παροχή πληροφόρησης στο πλαίσιο της κατάρτισης του ετήσιου πλάνου ελέγχων από τη ΜΕΕ με βάση την προσέγγιση αξιολόγησης κινδύνων (risk based approach), με σκοπό να διασφαλίζεται ο περιορισμός της επικάλυψης των εργασιών μεταξύ τους.

Επιπλέον, η ΜΕΕ κοινοποιεί στη ΜΔΚ τις εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου, μέσω των οποίων αναδεικνύονται αδυναμίες, και ως εκ τούτου αποτελούν βασικό παράγοντα για την ενημέρωση/ αναθεώρηση του μητρώου κινδύνων.

Στη διάρκεια του έτους 2024 η Επιτροπή Ελέγχου εισηγήθηκε τη διενέργεια αξιολόγησης της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων, από εξωτερικό αξιολογητή. Οι εργασίες πραγματοποιήθηκαν στις αρχές του 2025 και τα αποτελέσματα κοινοποιήθηκαν στην Επιτροπή Ελέγχου, στον Υπεύθυνο Διαχείρισης Κινδύνων και στη Διοίκηση της Εταιρείας, αξιολογούμενα θετικά, επιβεβαιώνοντας την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων.

Παρακολούθηση Βασικών Δεικτών Κινδύνων (KRIs) / Βασικών Δεικτών Απόδοσης (KPIs)

Οι Βασικοί Δείκτες Κινδύνων (“Key Risk Indicators” – KRIs) αποτελούν δείκτες που χρησιμοποιούνται από την Εταιρεία, με σκοπό τη διαχείριση υφιστάμενης και ενδεχόμενης έκθεσης σε κινδύνους διαφόρων κατηγοριών (π.χ. λειτουργικούς, χρηματοοικονομικούς, φήμης, κ.λπ.).

Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων έχει ξεκινήσει την περαιτέρω ανάπτυξη και υιοθέτηση KRIs με σκοπό την αποτελεσματική παρακολούθηση των κινδύνων.

Οι Βασικοί Δείκτες Επίδοσης (“Key Performance Indicators” – KPIs) προσδιορίζονται με σκοπό την αποτελεσματική εποπτεία και αξιολόγηση της επίδοσης της ΜΔΚ και επικοινωνούνται προς το Δ.Σ. και τη Διοίκηση μέσω σχετικών τακτικών αναφορών.

Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Απολογισμός ενεργειών και πλάνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης προηγούμενου έτους.

- Κατά τη διάρκεια του 2025 υλοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες:
- Επαναπιστοποίηση και συνέχιση της Πιστοποίησης του Συστήματος Διαχείρισης της Εταιρείας από εξωτερικό Φορέα για τα πρότυπα ISO 37001:2016 και ISO 37301:2021
 - Επιθεωρήσεις της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης στα κεντρικά κτήρια της Εταιρείας, όπου επιθεωρήθηκαν οι Διευθύνσεις του Ομίλου.
 - Επιθεωρήσεις σε θυγατρικές και εργοτάξια σημαντικών έργων του Ομίλου.
 - Εκπαίδευση μέσω ασύγχρονης εκπαίδευσης, πλατφόρμα e-learning, και ενημέρωση όλου του προσωπικού του Ομίλου σε θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας, των Πολιτικών και Διαδικασιών.

Η εκπαίδευση του προσωπικού αφορά τις παρακάτω θεματικές ενότητες:

- Σύγκρουση Συμφερόντων
- Διαφθορά και Δωροδοκία
- Εργασιακός εκφοβισμός, ηθική παρενόχληση, βία στον χώρο εργασίας
- Εβδομάδα εορτασμού «Εταιρικής Συμμόρφωσης και Δεοντολογίας» με μάθημα στην πλατφόρμα εκπαίδευσης LMS, σε μορφή escape room με ερωτήσεις κλιμακούμενης δυσκολίας για την αξιολόγηση κατανόησης βασικών εννοιών της Κανονιστικής Συμμόρφωσης, και των εφαρμοζόμενων Διαδικασιών της Εταιρείας, στο οποίο οι εκπαιδευόμενοι που ολοκλήρωσαν με 100% επιτυχία την εκπαίδευση τους, έλαβαν Βεβαίωση Άριστης Επίδοσης.
- Στο πλαίσιο της ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του συνόλου του προσωπικού σε θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρηματικής δεοντολογίας, εκδόθηκε εγχειρίδιο σε μορφή booklet για θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Διαφθοράς και Δωροδοκίας, καθώς και για τον Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας. Το εγχειρίδιο έχει αποσταλεί μέσω e-mail σε όλο το προσωπικό του Ομίλου και έχει αναρτηθεί στην πλατφόρμα εκπαίδευσης. Παράλληλα, διανεμήθηκε σε έντυπη μορφή τόσο σε εργαζομένους σε εργοτάξια όσο και στα κεντρικά κτήρια της Εταιρείας.
- Επικαιροποίηση των παρακάτω Πολιτικών:

- Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Ελέγχου Διαφθοράς και Δωροδοκίας
 - Πολιτική Δώρων
 - Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων
 - Πολιτική Αναφορών
 - Σύμφωνα με την αναθεωρημένη Πολιτική Χορηγιών και Δωρεών του Ομίλου, ο Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης έχει οριστεί ως συν-εγκρίνων των αιτημάτων χορηγιών και δωρεών.
 - Συμμετοχή της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης σε εξειδικευμένα συνέδρια:
 - 8th Compliance Conference ΣΕΚΑΣΕ | Shaping a Responsible & Resilient Future
 - 13th Annual European Compliance & Ethics Conference 2025
 - Συνάντηση του Υπευθύνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης με τους Εκπροσώπους Κανονιστικής Συμμόρφωσης των θυγατρικών του Ομίλου.
- Αναθεώρηση των Διαδικασιών του Συστήματος Διαχείρισης που πραγματοποιήθηκαν το 2025:

Το 2025 αναθεωρήθηκαν οι Διαδικασίες: των Διαδικασιών: COCS-SOP 010 Διαδικασία Αναφορών, COCS-SOP 011 Διαδικασία Δέουσας Επιμέλειας για Προμηθευτές-Συνεργάτες, καθώς επίσης COCS-SOP 015 Διαδικασία Δέουσας Επιμέλειας για Προσωπικό

Έχει συνταχθεί Μελέτη Εκτίμησης Κινδύνου (risk assessment) για θέματα Δωροδοκίας και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, και έχουν αξιολογηθεί οι κίνδυνοι.

Οι τομείς, στους οποίους έχουν αναγνωριστεί κίνδυνοι για θέματα δωροδοκίας είναι οι εξής:

- Σχέσεις με τράπεζες
- Αξιολόγηση επενδυτικών προγραμμάτων
- Διαχείριση ακινήτων
- Επιλογή συνεργάτη
- Προτάσεις για νέα έργα – συμμετοχή σε διαγωνισμούς
- Σχέσεις με αρχές
- Δωρεές και Χορηγίες
- Κοινοπραξίες
- Ασφάλεια Πληροφοριών
- Διαχείριση πόρων και περιουσία Εταιρείας
- Διαχείριση Προσωπικού
- Οικονομική Διαχείριση

- Διαχείριση Συμβάσεων

Οι τομείς, στους οποίους έγινε αναγνώριση κινδύνων για θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι οι εξής:

- Διαχείριση Νομοθεσίας
- Εταιρική Διακυβέρνηση
- Περιβάλλον
- Εργασιακά
- Προσωπικά Δεδομένα
- Φορολογικά
- Τράπεζες/επενδυτικοί οργανισμοί
- Συμβάσεις

Κάθε κίνδυνος αξιολογείται με βάση την πιθανότητα εμφάνισης και την σοβαρότητα των επιπτώσεων του. Για κάθε κίνδυνο έχουν προσδιοριστεί τα προληπτικά μέτρα που εφαρμόζονται και τα οποία περιορίζουν την εμφάνιση των συγκεκριμένων κινδύνων.

Η ΜΚΣ ενημέρωσε την Επιτροπή Κανονιστικής Συμμόρφωσης, τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ), την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τα ευρήματα των εσωτερικών επιθεωρήσεων, τα οποία εμπίπτουν στην περίμετρο ευθύνης της ΜΚΣ και το Πλάνο Ενεργειών της.

➤ Δείκτες παρακολούθησης

Στο πλαίσιο εφαρμογής του Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας και του Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Καταπολέμησης της Δωροδοκίας που εφαρμόζει η εταιρεία παρακολουθούνται δείκτες επίδοσης που σχετίζονται με θέματα όπως Συμμόρφωση με Κανονιστικό Πλαίσιο, Εκπαίδευση προσωπικού, Διαχείριση περιστατικών αναφορών, Εφαρμογή και συμμόρφωση με Πολιτικές και Διαδικασίες, Έλεγχοι σε θυγατρικές κ.α.

Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

- Έλαβε την αναλυτική και συνοπτική έκθεση αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της εταιρείας ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (βλέπε ενότητα 6.3 κάτωθι).
- Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου απέστειλε την συνοπτική έκθεση αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) της εταιρείας ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, εντός της προθεσμίας που προβλέπεται από το Κανονιστικό Πλαίσιο.
- Συζήτησε και παρακολούθησε την συμμόρφωση με τον Νόμο 4706 /2020 για την Εταιρική Διακυβέρνηση και τις σχετικές εγκυκλίους της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου).
- Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε την υλοποίηση των δεσμεύσεων του Ομίλου ως προς τη βιώσιμη ανάπτυξη και την εταιρική υπευθυνότητα, καθ' ότι οι τελευταίες

προάγουν την κοινωνική ευημερία, προστατεύουν το περιβάλλον και αποτελούν τη μόνη βιώσιμη επιχειρηματική πρακτική.

- Ενημερώθηκε για τις εργασίες που πραγματοποιούνται από την Επιτροπή ESG για θέματα ESG.
- Πραγματοποίησε την επιλογή του Ανεξάρτητου Αξιολογητή για την αξιολόγηση της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου.
- Παρακολούθησε τις εργασίες της αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης βάσει του νόμου 4706/2020.
- Έλαβε την Έκθεση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ βάσει του Νόμου 4706/2020. (βλέπε ενότητα 6.3 κάτωθι).

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημέρωνε ανελλιπώς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σχετικά με τις δραστηριότητές της.

Βιώσιμη Ανάπτυξη

Η προσέγγιση του Ομίλου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στηρίζεται στον διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και στην αναγνώριση και στην τακτική αξιολόγηση των σημαντικότερων οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιδράσεων των δραστηριοτήτων του. Στοχεύει στην ενίσχυση των θετικών επιδράσεων και τον περιορισμό των αρνητικών, μέσα από βέλτιστες πρακτικές, βιώσιμες πρωτοβουλίες και αξιόπιστες συνεργασίες, προσβλέποντας στη διαρκή βελτίωση προς όφελος των μετόχων, των επενδυτών, των εργαζομένων και της κοινωνίας.

Υπεύθυνη Μονάδα για την ανάπτυξη και επικαιροποίηση της πολιτικής αυτής είναι η Γενική Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων και Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Λοιπά σημαντικά θέματα

- Η Επιτροπή Ελέγχου συνέταξε και παρουσίασε στο Διοικητικό Συμβούλιο τα πεπραγμένα για το α΄ εξάμηνο του 2025 και για το σύνολο του έτους 2025.
- Η Επιτροπή Ελέγχου συνέταξε και παρουσίασε στη Γενική Συνέλευση των μετόχων τα πεπραγμένα για το έτος 2024.
- Η Επιτροπή Ελέγχου επικαιροποίησε τον Κανονισμό Λειτουργίας της και τον υπέβαλε για έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο. Ο επικαιροποιημένος Κανονισμός Λειτουργίας είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της εταιρείας.
- Η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε εργασίες στα πλαίσια έκδοσης του νέου ομολογιακού δανείου της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, σε συνεργασία με τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, την Οικονομική Διεύθυνση και την Γενική Διεύθυνση Χρηματοοικονομικών, τη διοίκηση της εταιρείας και τους εξωτερικούς συνεργάτες όπως προβλέπεται από το Κανονιστικό Πλαίσιο.
- Η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε με λοιπά στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών για συζήτηση σημαντικών θεμάτων του Ομίλου (τον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, τον Υπεύθυνο Διαχείρισης Κινδύνων της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, τον

Οικονομικό Διευθυντή της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, τον Προϊστάμενο Λογιστηρίου της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, την Επικεφαλής θεμάτων ESG - (ESG και CSR Manager) της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, την υπεύθυνη Εταιρικής Διακυβέρνησης ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, τον Επικεφαλής της Γενικής Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, τον Διευθυντή Πληροφοριακών Συστημάτων ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, τον Υπεύθυνο Ασφάλειας Πληροφοριών (CISO), τον Γενικό Τεχνικό Διευθυντή ΤΕΡΝΑ, από τη εταιρεία ΤΕΡΝΑ ΛΕΥΚΟΛΙΘΟΙ με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο).