

Αγαπητοί μέτοχοι, φίλες και φίλοι.

Σας καλωσορίζω στην ετήσια τακτική γενική συνέλευση του Ομίλου μας.

Και φέτος, δυστυχώς, το περιβάλλον μέσα στο οποίο καλούμαστε να κινηθούμε είναι γεμάτο προκλήσεις, τις οποίες όλοι γνωρίζετε. Εκτιμούμε, ωστόσο, ότι οι στρατηγικές επιλογές και οι κινήσεις που έχουμε κάνει τα τελευταία χρόνια έχουν σπλίσει τον Όμιλό μας κατάλληλα ώστε να ανταπεξέλθουμε και σε αυτή τη δύσκολη συγκυρία.

Η φετινή χρονιά αποτελεί ορόσημο για τον Όμιλό μας, καθώς φέτος αποδίδουν σωρευτικά οι εργώδεις και πολύχρονες προσπάθειές μας σε διάφορα μέτωπα σχεδόν σε όλους τους τομείς που δραστηριοποιείται η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ. Δεν είναι τυχαίο ότι αυτή τη στιγμή ο Όμιλός μας υλοποιεί ή συμμετέχει σε επενδύσεις συνολικού ύψους άνω των 6,5 δις. ευρώ, που θα δημιουργήσουν περισσότερες από 20.000 νέες και κυρίως ποιοτικές και καλοπληρωμένες θέσεις εργασίας τα προσεχή χρόνια.

Μία σειρά από θετικές εξελίξεις, τις οποίες θα σας παρουσιάσω επιγραμματικά στη συνέχεια, μας γεμίζουν με αυτοπεποίθηση και αισιοδοξία για το μέλλον.

Ας ξεκινήσουμε από τον τομέα των παραχωρήσεων, όπου πραγματικά τα τελευταία χρόνια έχει σημειωθεί μία αλματώδης ανάπτυξη. Ο Όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ κατέχει σήμερα το μεγαλύτερο στην Ελλάδα χαρτοφυλάκιο παραχωρήσεων, το οποίο μάλιστα μπορεί να σταθεί ως μέγεθος και σύνθεση και σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Πιο πρόσφατα και εμβληματικά περιουσιακά στοιχεία του το IRC Athens, η ολοκληρωμένη τουριστική και ψυχαγωγική ανάπτυξη με καζίνο στο Ελληνικό που θα αναβαθμίσει τη θέση της Αθήνας και γενικότερα της χώρας μας στον παγκόσμιο τουριστικό χάρτη και φυσικά η Εγνατία Οδός, ο μεγαλύτερος αυτοκινητόδρομος της Ελλάδας. Και βέβαια, μεταξύ άλλων, οι συμμετοχές μας σε υπερσύγχρονους αυτοκινητόδρομους όπως η Νέα Οδός, η Κεντρική Οδός και η Ολυμπία Οδός, το νέο διεθνές αεροδρόμιο στο Καστέλι Κρήτης καθώς και άλλες παραχωρήσεις και ΣΔΙΤ, όπως π.χ. σε λιμάνια, σε υποδομές ολοκληρωμένης διαχείρισης απορριμμάτων και σε τομείς της ψηφιακής οικονομίας. Η ηγετική μας θέση στον τομέα των παραχωρήσεων εξασφαλίζει στον Όμιλο σταθερά, μακροπρόθεσμα έσοδα που λειτουργούν ως ασπίδα προστασίας απέναντι στις διακυμάνσεις του οικονομικού κύκλου. Επίσης, κι αυτό είναι ιδιαίτερος σημαντικός στην τρέχουσα συγκυρία, εξασφαλίζει ένα ισχυρό και ποιοτικό επιπλέον ανεκτέλεστο έργων στην κατασκευαστική μας εταιρεία, την ΤΕΡΝΑ, με όρους εξαιρετικά ικανοποιητικούς. Φυσικά δεν σταματάμε εδώ, καθώς επιδιώκουμε να διευρύνουμε ακόμη περισσότερο την ηγετική μας θέση συμμετέχοντας σε πλήθος διαγωνισμών για νέες παραχωρήσεις σε καίριες μεταφορικές, ενεργειακές και τηλεπικοινωνιακές υποδομές.

Στον τομέα των υποδομών, η ΤΕΡΝΑ αποτελεί τον καλύτερο πρεσβευτή του ελληνικού τεχνικού κόσμου στην Ελλάδα και στις αγορές του εξωτερικού, με ένα απόλυτα επιτυχημένο ιστορικό έγκαιρης παράδοσης έργων υψηλών απαιτήσεων. Με ένα ποιοτικό ανεκτέλεστο άνω των 5 δις. ευρώ, ατενίζουμε με μεγάλη αισιοδοξία το μέλλον. Θα ήθελα σε αυτό το σημείο να τονίσω ότι πέρα από τα δημόσια κι ιδιωτικά έργα που αναλαμβάνουμε κι εκτελούμε με επιτυχία, εμείς επενδύουμε και δημιουργούμε επιπλέον ανεκτέλεστο. Οι δικές μας επενδύσεις σε καίριες υποδομές πριμοδοτούν την

**ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε.**

Λ. Μεσογείων 85, 11526 Αθήνα, E: [info@gekterna.com](mailto:info@gekterna.com), T: 210 6968000, F:210 6968098-99

ΤΕΡΝΑ με ακόμα μεγαλύτερο τεχνικό αντικείμενο, προσφέροντάς μας ευελιξία κι επιπλέον δυνατότητες σε δύσκολες περιόδους, όπως η τρέχουσα. Καλούμαστε, βέβαια, αυτή την περίοδο να αντιμετωπίσουμε την πρόκληση της αύξησης των τιμών των πρώτων υλών και κατά συνέπεια του κατασκευαστικού κόστους, ένα θέμα το οποίο παρακολουθούμε στενά. Χρειάζεται επαγρύπνηση και μία δυναμική παρακολούθηση και διαχείριση του θέματος εκ μέρους του υπουργείου Υποδομών ώστε τα τιμολόγια των εργασιών να ανταποκρίνονται όσο το δυνατόν περισσότερο στην πραγματικότητα της αγοράς, προκειμένου να ολοκληρώνονται ομαλά τα έργα.

Ας περάσουμε τώρα στον τομέα της καθαρής ενέργειας, όπου επίσης ο Όμιλός μας κατέχει ηγετική θέση. Πριν το τέλος της δεκαετίας στοχεύουμε να διαθέτουμε ένα χαρτοφυλάκιο έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας συνολικής εγκατεστημένης ισχύος περίπου 6,4 GW. Η ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ αποτελεί τον μεγαλύτερο Έλληνα επενδυτή στην παραγωγή κι αποθήκευση καθαρής ενέργειας και σε αυτή τη δύσκολη συγκυρία βοηθάμε με τα έργα και τις επενδύσεις μας πολλαπλώς τη χώρα και τους καταναλωτές. Να υπενθυμίσω στο σημείο αυτό την ύψιστη στρατηγική σημασία των ΑΠΕ, ιδιαίτερα της αιολικής ενέργειας, για την αντιμετώπιση της οικονομικής καταιγίδας που απειλεί συθέμελα τις δυτικές δημοκρατίες κι όχι μόνο, μέσα από την γεωπολιτική εργαλειοποίηση του κόστους της ηλεκτρικής ενέργειας: η ενέργεια που παράγεται από ΑΠΕ κατακρημνίζει το κόστος του ρεύματος, ενώ παράλληλα χρηματοδοτεί μεγάλο μέρος των επιδοτήσεων που, χωρίς να επαρκούν πλήρως, ανακουφίζουν μερικώς τους καταναλωτές.

Ο Όμιλός μας δραστηριοποιείται και στον τομέα της συμβατικής ηλεκτροπαραγωγής και της εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας μέσω της εταιρείας ΗΡΩΝ, που είναι πλέον 100% θυγατρική μας. Με τις μονάδες ΗΡΩΝ 1 και ΗΡΩΝ 2, ο ΗΡΩΝ διαθέτει σήμερα ένα χαρτοφυλάκιο μονάδων συνολικής ισχύος περίπου 600 MW και ισχυρή θέση μεταξύ των ιδιωτών παρόχων ηλεκτρικού ρεύματος και φυσικού αερίου. Σε επίπεδο Ομίλου, η συνολική ισχύς επαυξάνεται από τη μονάδα Φυσικού Αερίου στην Κομοτηνή ισχύος 877 MW, που υλοποιούμε σε συνεργασία με την Motor Oil, μια επένδυση 375 εκατ. ευρώ. Και σε αυτόν τον τομέα, όμως, καλούμαστε να διαχειριστούμε δύσκολες προκλήσεις λόγω της κατάστασης που έχει διαμορφωθεί στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Περιμένουμε και εμείς να αποσαφηνισθεί το πλαίσιο λειτουργίας της αγοράς, τη στιγμή που οι δυσκολίες αποπληρωμής των λογαριασμών ρεύματος από τους καταναλωτές εντείνονται.

Αγαπητοί μέτοχοι,

Θα ήθελα στο σημείο αυτό να αναφερθώ και στη σημαντική κοινωνική διάσταση της επιχειρηματικής μας δράσης, η οποία βελτιώνει την καθημερινότητα εκατομμυρίων ανθρώπων και βοηθά στην κοινωνική συνοχή, με έργα και επενδύσεις που προσφέρουν στον τόπο και δημιουργούν ανάπτυξη και πλούτο. Ο Όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ βρίσκεται πάντα στο πλευρό της κοινωνίας και με ένα εκτεταμένο πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, το οποίο πέρυσι ανήλθε στα 3,5 εκατ. ευρώ.

Από την πρώτη στιγμή που ξέσπασε η πανδημία COVID-19, ο Όμιλος ήταν και παραμένει αρωγός του έργου του Εθνικού Συστήματος Υγείας, μέσα από ένα μεγάλο πρόγραμμα στήριξής του που συνεχίστηκε και το 2021 και συνεχίζεται και φέτος. Ένα ιδιαίτερα σημαντικό κοινωνικό έργο που υλοποιήθηκε μέσα στο 2021, αποτέλεσε η δωρεά μας στο Δαμάσι Τυρνάβου, όπου η ΤΕΡΝΑ κατασκεύασε ένα νέο, σύγχρονο σχολείο μέσα σε μόλις τέσσερις μήνες από τον καταστροφικό

σεισμό που έπληξε την περιοχή (Μάρτιος 2021), ώστε να μπορέσουν οι μαθητές να ξεκινήσουν εγκαίρως τη νέα σχολική χρονιά. Επιπλέον, το 2021 ξεκίνησε και η υλοποίηση της μεγάλης δωρεάς της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ για τη μετατροπή της 115 Πτέρυγας Μάχης στη Σούδα σε «πράσινη» εγκατάσταση, καλύπτοντας τις ενεργειακές της ανάγκες κατά 100% από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας. Όπως κάθε χρόνο, έτσι και το 2021, συνεχίσαμε να στηρίζουμε μέσω χορηγιών πολιτιστικές και εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες σε όλη την Ελλάδα. Ανάμεσα σε αυτές ξεχωρίζει η υποστήριξη μας, για δεύτερη χρονιά, στην υποβρύχια αρχαιολογική ανασκαφική έρευνα που πραγματοποιείται στο θαλάσσιο χώρο της Κάσου από την Εφορεία Εναλίων Αρχαιοτήτων του Υπουργείου Πολιτισμού και Αθλητισμού, σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Ιστορικών Ερευνών του Εθνικού Ιδρύματος Ερευνών, η οποία έχει ήδη φέρει στο φως ιδιαίτερα σημαντικά ευρήματα για την πολιτιστική κληρονομιά της Ελλάδας. Τέλος, ανταποκρινόμενος στις έκτακτες καταστάσεις που δημιουργήθηκαν από τις καταστροφικές πυρκαγιές του περσινού καλοκαιριού, ο Όμιλος στάθηκε πολλαπλώς στο πλευρό των περιοχών που επλήγησαν.

Ο Όμιλός μας δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα συνολικά στον τομέα του ESG, δηλαδή στους τομείς προστασίας του περιβάλλοντος, στήριξης της κοινωνίας κι εταιρικής διακυβέρνησης. Έχουμε συστήσει ειδική επιτροπή του Δ.Σ. για την εποπτεία των σχετικών θεμάτων, καθώς και ειδική ομάδα εργασίας με στελέχη από όλες σχεδόν τις Διευθύνσεις του Ομίλου, η οποία εργάζεται εντατικά για το σκοπό αυτό. Η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης, για το 2021, που έχει συνταχθεί σύμφωνα με τα πιο σύγχρονα πρότυπα – κατά GRI, SASB και Χρηματιστηρίου Αθηνών – διαπιστώνει παραγωγή άμεσης οικονομικής αξίας αυξημένης κατά 10% σε σχέση με το 2020, ύψους περίπου 1,2 δις. ευρώ. Επίσης, ο Όμιλος συμμετέχει στη διεθνή πλατφόρμα CDP Climate Change, καταγράφοντας και δημοσιοποιώντας πλέον τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων μας στο περιβάλλον με στόχο την πραγματικά βιώσιμη οικονομία. Την περίοδο αυτή αναπτύσσουμε ένα στοχευμένο σχέδιο δράσεων μείωσης του ανθρακικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων μας, με συγκεκριμένους και μετρήσιμους στόχους βελτίωσης των δεικτών άμεσων και έμμεσων εκπομπών ενέργειας, που θα εναρμονίζονται με τους στόχους τόσο του SBTi (Science Based Target initiative) όσο και της Συμφωνίας του Παρισιού.

Αγαπητοί μέτοχοι, φίλες και φίλοι.

Όσα έχουμε πετύχει αποτελούν τη βάση πάνω στην οποία πατάμε για ένα νέο άλμα προς τα εμπρός με ακόμα μεγαλύτερη ανάπτυξη στο μέλλον. Τα επιτεύγματα μας είναι αποτέλεσμα της σκληρής δουλειάς των ανθρώπων μας, του εξαιρετικού ανθρώπινου δυναμικού των εταιρειών του Ομίλου και της καλής φήμης που έχουμε οικοδομήσει διαχρονικά με ικανότητες, επαγγελματισμό, συνέπεια, διορατικότητα και την ενσυναίσθηση που διακρίνουν τον Όμιλό μας, αρετές οι οποίες συνιστούν την πιο ουσιαστική και πειστική παρακαταθήκη μας για το μέλλον. Θέλω να κλείσω με κάτι ευχάριστο που αφορά όλους εσάς. Η εταιρεία μας φέτος προχωρά σε επιστροφή κεφαλαίου ύψους 0,12 ευρώ ανά μετοχή, δηλαδή συνολικά θα διανεμηθούν περίπου 12,5 εκατ. ευρώ στους μετόχους μας. Η κίνηση αυτή σηματοδοτεί την έναρξη μίας νέας εποχής κατά την οποία εκτιμούμε ότι οι μέτοχοί μας θα απολαμβάνουν όλο και περισσότερο τους καρπούς της κοινής μας προσπάθειας.

Σας ευχαριστώ