

## Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση Ομίλου ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ

### Ομιλία του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Γιώργου Περιστερή

Αθήνα, 1 Ιουλίου 2021

Αγαπητοί μέτοχοι, φίλες και φίλοι.

Θα ήθελα καταρχάς να σας καλωσορίσω στη φετινή μας γενική συνέλευση. Οι συνθήκες λόγω της πανδημίας δεν μας επιτρέπουν, δυστυχώς, να είμαστε όλοι μαζί στον ίδιο χώρο. Κι η αλήθεια είναι ότι θα θέλαμε να γιορτάσουμε κάπως διαφορετικά τη συμπλήρωση μισού αιώνα ιστορίας για τον Όμιλό μας. Μισού αιώνα προσφοράς στη χώρα. Όλα αυτά τα χρόνια πετύχαμε πολλά κι έχουμε αφήσει έντονο το αποτύπωμά μας με έργα κι επενδύσεις που προσφέρουν στον τόπο, δημιουργούν ανάπτυξη και πλούτο, βελτιώνουν την καθημερινότητα εκατομμυρίων ανθρώπων, βοηθούν στην κοινωνική συνοχή.

Είναι ενδεικτικό ότι για το 2020, το συνολικό άμεσο (όχι έμμεσο, μόνο άμεσο) οικονομικό και κοινωνικό αποτύπωμα των δραστηριοτήτων μας ξεπέρασε σε αξία το 1 δις. ευρώ. Πέρα από την απασχόληση που δημιουργούμε και τα οικονομικά οφέλη της δραστηριότητάς μας για πλήθος κλάδων και φυσικά για το ελληνικό Δημόσιο, όλα αυτά τα χρόνια προσφέρουμε συστηματικά ισχυρό κοινωνικό μέρισμα, με πλήθος δράσεων και χορηγικών προγραμμάτων για ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, στηρίζουμε αριστούχους φοιτητές και νέους επιστήμονες, προσφέρουμε στις τοπικές κοινωνίες όπου δραστηριοποιούμαστε, στον Πολιτισμό, στις Ένοπλες Δυνάμεις, στην Πολιτική Προστασία και φυσικά στο Εθνικό Σύστημα Υγείας και στο παρελθόν και πολύ πιο εντατικά από το ξέσπασμα της πανδημίας και μετά. Ειδικό βάρος δίνουμε και σε χορηγικές δράσεις που προστατεύουν το φυσικό περιβάλλον, με πιο πρόσφατη την μετατροπή του στρατιωτικού αεροδρομίου της Σούδας σε πράσινη εγκατάσταση, ενεργειακά αυτόνομη που θα στηρίζεται αποκλειστικά σε ΑΠΕ. Παράλληλα, έχουμε αναλάβει μέσω της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ το έργο της μετατροπής του Αη Στράτη στο πρώτο πραγματικά πράσινο ελληνικό νησί. Ταυτόχρονα, δίνουμε ιδιαίτερη βαρύτητα και στα θέματα εταιρικής διακυβέρνησης. Η σημασία που δίνουμε συνολικά στα θέματα ESG αποτυπώνεται και στο γεγονός ότι ειδική επιτροπή του Δ.Σ. αναλαμβάνει την εποπτεία όλων αυτών των θεμάτων, συνεργαζόμενη με ειδική ομάδα εργασίας που έχει συσταθεί στον Όμιλο αποτελούμενη από στελέχη από διάφορες Διευθύνσεις που συνεργάζονται προκειμένου τα θέματα ESG να διατρέχουν το σύνολο των δραστηριοτήτων μας.

Όλα αυτά τα χρόνια δουλέψαμε σκληρά. Και καταφέραμε να είμαστε πλέον μία από τις μεγαλύτερες ελληνικές εταιρείες με έντονη διεθνή παρουσία και προσφέρουμε δουλειά κι ελπίδα σε χιλιάδες ανθρώπους. Πιστεύουμε ότι αυτό μαζί με την φήμη που μας συνοδεύει ως αξιόπιστους κι έντιμους

συνεργάτες που πάντα κάνουν πράξη αυτό που λένε είναι οι πιο σημαντικές παρακαταθήκες μας για το μέλλον. Οι άνθρωποί μας και η φήμη μας.

Κατέχουμε ηγετική θέση σε όλους τους τομείς όπου δραστηριοποιούμαστε, στις υποδομές, στις παραχωρήσεις, στην παραγωγή κι εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας, στην παραγωγή κι αποθήκευση καθαρής ενέργειας, στην διαχείριση απορριμμάτων, στα έργα περιβάλλοντος και κυκλικής οικονομίας. Και διαχρονικά προσπαθούμε να βρισκόμαστε στην αιχμή της καινοτομίας.

Όσα πετύχαμε όλα αυτά τα χρόνια, παρά τα εμπόδια και τις αντιξοότητες, παρά την πρόσφατη δεκαετή χρηματοοικονομική κρίση, παρά την πανδημία, αποτελούν τη βάση πάνω στην οποία θα πατήσουμε για να κάνουμε ακόμα περισσότερα άλματα εμπρός. Υλοποιούμε αυτή την περίοδο ένα πρωτόγνωρο πρόγραμμα έργων κι επενδύσεων συνολικής αξίας άνω των 5 δις. ευρώ στην καθαρή ενέργεια και τις βιώσιμες υποδομές. Έργα κι επενδύσεις που θα δημιουργήσουν αθροιστικά περισσότερες από 20.000 θέσεις εργασίας την προσεχή πενταετία. Επιτρέψτε μου να πω ότι δεν πιστεύω ότι υπάρχει σε εξέλιξη ανάλογο πρόγραμμα έργων κι επενδύσεων από κάποιον άλλον Όμιλο στη χώρα.

Ας δούμε αναλυτικά πού βρισκόμαστε και πού στοχεύουμε για το μέλλον:

Στον τομέα της καθαρής ενέργειας, στόχος του Ομίλου μας είναι η συνολική εγκατεστημένη ισχύς του (αιολικά πάρκα, φωτοβολταϊκά πάρκα και συστήματα αποθήκευσης) να προσεγγίσει τα 3.000 MW μέσα στη επόμενη πενταετία. Όμως, δεν σταματάμε εδώ. Ήδη, σχεδιάζουμε τη νέα γενιά επενδύσεων που θα ακολουθήσουν πριν καν ολοκληρωθεί το υφιστάμενο επενδυτικό πλάνο των 2 δις. ευρώ. Στο πλαίσιο αυτό, όπως ανακοινώσαμε την προηγούμενη εβδομάδα στη γενική συνέλευση της ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, η εταιρεία δρομολογεί ένα διευρυμένο πρόγραμμα επενδύσεων σε νέα αιολικά πάρκα, χερσαία φωτοβολταϊκά, αλλά και σε πλωτά φωτοβολταϊκά και πλωτά θαλάσσια αιολικά πάρκα, καθώς και νέες επενδύσεις στην αποθήκευση ενέργειας, πέραν των έργων αντλησοταμίευσης και των πραγματικά υβριδικών έργων που ήδη προωθούμε. Μιλάμε για νέα έργα – επαναλαμβάνω νέα έργα – με συνολική ισχύ περίπου 7 GW, εκ των οποίων τα 5 GW έχουν ήδη εξασφαλίσει τις πρώτες άδειες, ωριμάζουν και σταδιακά θα αρχίσουν να υλοποιούνται.

Ηγετική θέση μεταξύ των ιδιωτών κατέχουμε και στον τομέα της συμβατικής ηλεκτροπαραγωγής κι εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας μέσω της εταιρείας ΗΡΩΝ. Ήμασταν ο πρώτος ιδιωτικός Όμιλος που επένδυσε στον χώρο, με την μονάδα ΗΡΩΝ 1, ανοίγοντας την αγορά και για άλλους ιδιώτες, παρά τον λυσσαλέο πόλεμο που δεχθήκαμε τότε. Στο μεταξύ αναπτύξαμε και την μονάδα ΗΡΩΝ 2, και σήμερα ο ΗΡΩΝ διαθέτει ένα χαρτοφυλάκιο μονάδων συνολικής ισχύος περίπου 600 MW, αλλά και ισχυρή θέση μεταξύ των ιδιωτών παρόχων ηλεκτρικού ρεύματος και φυσικού αερίου, με σημαντικό μερίδιο αγοράς. Και φυσικά ως ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ συνεχίζουμε δυναμικά με μία ακόμη μονάδα ΦΑ στην Κομοτηνή ισχύος 877 MW, σε συνεργασία με την Motor Oil, μια επένδυση 375 εκατ. ευρώ με πολλαπλά οφέλη. Όμως, ούτε σε αυτόν τον τομέα σταματάμε εδώ. Στόχος μας είναι να ενισχύσουμε ακόμα περισσότερο τη θέση μας στην αγορά της παροχής ολοκληρωμένων υπηρεσιών και προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου και προς αυτή την κατεύθυνση εκτιμώ ότι σύντομα θα μπορούμε να προβούμε σε συγκεκριμένες ανακοινώσεις.

Τι σημαίνουν όσα σας ανέφερα για τον τομέα της ενέργειας; Ότι μέσα στο επόμενο 4-5 χρόνια, ο Όμιλος ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ θα διαθέτει ένα εξαιρετικά ισχυρό χαρτοφυλάκιο ενεργειακών υποδομών συνολικής ισχύος περίπου 4,5 GW, καθώς κι ένα ευρύτατο πελατολόγιο στον τομέα της παροχής

ηλεκτρικού ρεύματος και φυσικού αερίου προς νοικοκυριά κι επιχειρήσεις. Μάλλον πρόκειται για το μεγαλύτερο ιδιωτικό ενεργειακό χαρτοφυλάκιο στη χώρα.

Στον τομέα των υποδομών, μαζί με τα έργα που αναμένεται να υπογραφούν το επόμενο διάστημα θα έχουμε σύντομα ένα ανεκτέλεστο που θα ξεπερνά τα 3 δις. ευρώ, μακράν το μεγαλύτερο στον κλάδο. Και από τη θέση μας, βέβαια μπορούμε να προσδοκούμε ότι θα αναλάβουμε σημαντικό μερίδιο και από τη νέα γενιά μεγάλων έργων που θα υλοποιηθούν τα επόμενα χρόνια στην Ελλάδα, διατηρώντας παράλληλα κερδοφόρα παρουσία, και το τονίζω κερδοφόρα παρουσία, και σε αγορές του εξωτερικού. Θα ήθελα στο σημείο αυτό να τονίσω ότι η ΤΕΡΝΑ αποτελεί τον καλύτερο πρεσβευτή του ελληνικού τεχνικού κόσμου στις αγορές του εξωτερικού με ένα απόλυτα επιτυχημένο ιστορικό έγκαιρης παράδοσης ποιοτικών έργων. Για αυτό το λόγο, άλλωστε, συνεχίζουμε δυναμικά σε πολλές διεθνείς αγορές.

Στον τομέα των παραχωρήσεων, είμαστε επίσης ισχυροί με το 100% της Νέας Οδού, το 100% της Κεντρικής Οδού, το 17% της Ολυμπίας Οδού και συνεχίζουμε εμπλουτίζοντας διαρκώς το χαρτοφυλάκιο παραχωρήσεων του Ομίλου μας με νέα έργα παραχώρησης, όπως το νέο διεθνές αεροδρόμιο της Κρήτης στο Καστέλι που ήδη κατασκευάζουμε και το IRC στο Ελληνικό. Παράλληλα, πετύχαμε την επέκτασή μας και σε άλλες μορφές Σύμπραξης Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα, με τις ΣΔΙΤ απορριμμάτων στις Περιφέρειες Ηπείρου και Πελοποννήσου, αλλά και με άλλες όπως αυτή για το ηλεκτρονικό εισιτήριο σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη. Διεκδικούμε την Εγνατία Οδό, συμμετέχουμε σε πλήθος διαγωνισμών για παραχωρήσεις σε καίριες μεταφορικές, ενεργειακές και τηλεπικοινωνιακές υποδομές και θα διεκδικήσουμε με αξιώσεις και τη νέα γενιά μεγάλων παραχωρήσεων που θα ακολουθήσουν στη χώρα.

Πριν φύγουμε από τον τομέα των παραχωρήσεων, θα ήθελα να αναφερθώ στο θέμα του IRC στο Ελληνικό. Ας πάμε λίγα χρόνια πίσω, όταν προκηρύχθηκε ο διαγωνισμός για το IRC. Σε μια πιο δύσκολη για τη χώρα χρονική συγκυρία, λάβαμε τότε την απόφαση να εισέλθουμε με ένα μειοψηφικό ποσοστό, 35%, στο σχήμα της Mohegan, τους ενός εκ των δύο υποψηφίων που εκδήλωσαν ενδιαφέρον για αυτή την επένδυση. Κι ήμασταν, μετά βέβαια από τη Lamda Development, η μοναδική ελληνική εταιρεία που πίστεψε στην πράξη στο επενδυτικό σχέδιο του Ελληνικού. Κανείς άλλος Έλληνας επενδυτής δεν εμφανίστηκε τότε, κανείς δεν έδειξε διάθεση να αναλάβει κάποιο ρίσκο. Σήμερα, ευτυχώς, ζούμε σε μια χώρα διαφορετική, με αισθητά πιο ευοίωνες προοπτικές από τότε. Και η επένδυση στο Ελληνικό είναι πλέον δεδομένο ότι θα υλοποιηθεί, έχει ήδη εισέλθει σε τροχιά υλοποίησης. Αν, λοιπόν, πιστέψαμε μία φορά στο εγχείρημα του IRC και του project του Ελληνικού τότε, σε εκείνες τις συνθήκες, αντιλαμβάνεστε ότι πιστεύουμε πολύ περισσότερο σήμερα. Και για αυτό το λόγο, όπως έχουμε ενημερώσει το επενδυτικό κοινό κατά την πρόσφατη παρουσίαση των οικονομικών μας αποτελεσμάτων για το πρώτο τρίμηνο του έτους, θέλουμε να αυξήσουμε τη συμμετοχή μας στο σχήμα του IRC και προς αυτή την κατεύθυνση βρισκόμαστε σε συνομιλίες με τους συνεταίρους μας. Σε αυτό το χρονικό σημείο, όμως, δεν μπορούμε να πούμε περισσότερα γιατί οι σχετικές συζητήσεις δεν έχουν ολοκληρωθεί. Ελπίζουμε σύντομα να έχουμε καλά νέα να σας ανακοινώσουμε και σε αυτό το μέτωπο.

Στη διαχείριση απορριμμάτων, τέλος, πέρα από τα έργα της Ηπείρου που ήδη λειτουργούμε και της Πελοποννήσου που ήδη κατασκευάζουμε, θα συμμετάσχουμε στο σύνολο των διαγωνισμών, ΣΔΙΤ και δημοσίων, που έχουν προκηρυχθεί ή θα προκηρυχθούν στο μέλλον.

Σας μίλησα στην αρχή για όσα έχουμε πετύχει ως Όμιλος τα τελευταία πενήντα χρόνια και σας παρουσίασα επιγραμματικά τον στρατηγικό μας σχεδιασμό για τα χρόνια που έρχονται. Είμαστε καλά προετοιμασμένοι για το μέλλον και διαθέτοντας πλέον μία ισχυρή, στέρεη μετοχική βάση με ανθρώπους που πιστεύουν σε αυτό που κάνουμε, ο Όμιλος μας ενιαίος, άθικτος, ακέραιος θα συνεχίσει να πρωταγωνιστεί, έχοντας επίσης τη στήριξη σημαντικών θεσμικών και χιλιάδων ιδιωτών επενδυτών.

Θέλω, επίσης, να γνωρίζετε ότι προσπαθούμε να μην αφήνουμε τίποτα στην τύχη. Υπάρχουν στον Όμιλό μας άνθρωποι σε όλες τις θέσεις που δίνουν τον καλύτερο εαυτό τους για την προκοπή όλων μας. Κι υπάρχει μια νέα γενιά ικανότατων στελεχών που έχουν μπολιαστεί με το DNA και την κουλτούρα της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ κι εμπλουτίζουν συνεχώς την διοικητική μας ομάδα. Όλοι μαζί θα φροντίσουμε για ένα ακόμα καλύτερο μέλλον. Για τον Όμιλο μας, τους εργαζόμενους μας, τους μετόχους μας και την χώρα μας.

Σας ευχαριστώ.