

Αθήνα, 26 Ιουνίου 2019

Θέμα: Ομιλία του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, Γ. Περιστέρη, στην ετήσια Γενική Συνέλευση του Ομίλου

Κυρίες και κύριοι καλημέρα σας,

Θα ήθελα να σας ευχαριστήσω θερμά για την παρουσία σας στη σημερινή γενική συνέλευση της εταιρείας μας και για την στήριξή σας όλα αυτά τα χρόνια.

Επιτρέψτε μου πριν προχωρήσουμε να καλωσορίσω στη γενική μας συνέλευση τον κ. Henry Holterman, επικεφαλής της Reggeborgh Invest, που βρίσκεται σήμερα κοντά μας.

“Mr. Holterman, welcome and thank you for joining us today.”

Αγαπητοί φίλοι,

Για πολλούς και διαφορετικούς λόγους η φετινή χρονιά έχει ιδιαίτερα χαρακτηριστικά, αποτελεί μία χρονιά – μεταίχιμιο. Έχει πλέον μεσολαβήσει μία δεκαετία μέσα στην οποία η χώρα μας, όλοι μας, βιώσαμε την μεγαλύτερη οικονομική κρίση που έχει ζήσει χώρα του δυτικού κόσμου σε κατάσταση ειρήνης, με πολύ μεγάλη συρρίκνωση του ελληνικού ΑΕΠ, με σημαντική πτώση στα εισοδήματα και τις αξίες κάθε είδους, με έκρηξη της ανεργίας, πτωχεύσεις πολλών επιχειρήσεων και συρρίκνωση ακόμα περισσότερων. Υπήρξαν περίοδοι και στιγμές που η χώρα ήταν πραγματικά στον αέρα. Και πιστέψτε με, η κατάσταση πολύ συχνά ήταν οριακή ακόμα και για τις μεγαλύτερες ελληνικές επιχειρήσεις και φυσικά και για τον Όμιλό μας.

Όμως, καταφέραμε με πολύ σκληρή δουλειά, μέρα – νύχτα, όχι μόνο να κρατήσουμε τον Όμιλό μας όρθιο, αλλά και να τον φέρουμε στην σημερινή κατάσταση, μεγαλύτερο κι ισχυρότερο από ποτέ κι έχοντας δημιουργήσει τις προϋποθέσεις ώστε να έχει διασφαλισμένο το μέλλον του, προς όφελος της χώρας, της κοινωνίας, των εργαζομένων, των συνεργατών και φυσικά των μετόχων μας.

ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ Α.Ε.

Λ. Μεσογείων 85, 11526 Αθήνα, E: info@gekterna.com, T: 210 6968000, F:210 6968098-99

Και θα ήθελα σε αυτό το σημείο να ευχαριστήσω θερμά όλους τους συνεργάτες μου, τα στελέχη και τους εργαζόμενούς μας που έδωσαν και συνεχίζουν να δίνουν τον καλύτερό τους εαυτό για την εταιρεία και για την προκοπή όλων μας, καθώς κι όλους εσάς τους μετόχους μας για την εμπιστοσύνη που μας δείχνετε χρόνια τώρα.

Ξέρετε, ο χρόνος περνάει πολύ γρήγορα και συχνά ξεχνάμε πού βρισκόμασταν μερικά χρόνια πριν. Επιτρέψτε μου, όμως, να επισημάνω ότι 10 χρόνια πριν, ο Όμιλός μας μικρή σχέση είχε με αυτό που σήμερα είμαστε.

Σήμερα, είμαστε ένας Όμιλος με πολυσχιδή δραστηριότητα σε διάφορους τομείς και με 5.000 εργαζόμενους σε 16 χώρες σε τέσσερις ηπείρους. Ας δούμε πώς φτάσαμε έως εδώ.

- Στα τέλη του 2008, είχαμε έναν κύκλο εργασιών που κινούνταν λίγο πάνω από τα 650 εκατ. ευρώ.
10 χρόνια μετά, στα τέλη του 2018, καταγράψαμε έσοδα ρεκόρ, άνω των 1,4 δις. ευρώ. Δηλαδή, υπερδιπλασιάσαμε τον κύκλο εργασιών μας!
- Στα τέλη του 2008, η εγκατεστημένη ισχύς μας στις ΑΠΕ, όπου δραστηριοποιούμαστε μέσω της θυγατρικής μας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, ήταν μόλις 150 MW. Σήμερα, 10 χρόνια μετά, λειτουργούμε ή κατασκευάζουμε εγκαταστάσεις ΑΠΕ συνολικής ισχύος άνω των 1500 MW, έχουμε δηλαδή δεκαπλασιάσει το χαρτοφυλάκιό μας στις ΑΠΕ έχοντας επεκταθεί εκτός Ελλάδας, στην Ευρώπη και τις ΗΠΑ.
- Στον τομέα των υποδομών, διατηρούμε διαχρονικά – ακόμα και κάτω από τις πλέον αντίξοες συνθήκες - ένα υψηλό ανεκτέλεστο που διασφαλίζει την υγιή ανάπτυξη της θυγατρικής μας ΤΕΡΝΑ στην Ελλάδα και το εξωτερικό και σήμερα διαθέτουμε το μεγαλύτερο ανεκτέλεστο στον κλάδο, άνω των 2 δις. ευρώ. Έχουμε υλοποιήσει έργα – ορόσημα εντός κι εκτός Ελλάδας και παντού μιλάνε με τα καλύτερα λόγια για την ποιότητα των έργων της ΤΕΡΝΑ, την ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού της και την φερεγγυότητα της εταιρεία μας. Τράπεζες, συνεργάτες, προμηθευτές, κυβερνήσεις ξένων κρατών, υπηρεσίες του ελληνικού δημοσίου κι ιδιώτες αντισυμβαλλόμενοι, μιλούν όλοι με τα καλύτερα λόγια για την εταιρεία μας.
- Με μεγάλες προσπάθειες εξασφάλισαμε ηγετική θέση στον τομέα των παραχωρήσεων. Σήμερα διαθέτουμε το 100% της Νέας Οδού, το 100% της Κεντρικής Οδού, το 17% της Ολυμπίας Οδού και συνεχίζουμε εμπλουτίζοντας διαρκώς το χαρτοφυλάκιο παραχωρήσεων του Ομίλου μας με νέα έργα, όπως το νέο διεθνές αεροδρόμιο της Κρήτης στο Καστέλι που υπογράψαμε πρόσφατα.

- Παράλληλα, πετύχαμε την επέκτασή μας και σε άλλες μορφές Σύμπραξης Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα, με τις ΣΔΙΤ απορριμμάτων στις Περιφέρειες Ηπείρου και Πελοποννήσου, αλλά και με άλλες όπως αυτή για το ηλεκτρονικό εισιτήριο.
- Ηγετική θέση κατέχουμε και στον τομέα της συμβατικής ηλεκτροπαραγωγής μέσω της εταιρείας ΗΡΩΝ. Ήμασταν ο πρώτος ιδιωτικός Όμιλος που επένδυσε στον χώρο, με την μονάδα ΗΡΩΝ 1, ανοίγοντας την αγορά και για άλλους ιδιώτες, παρά τον λυσσαλέο πόλεμο που δεχθήκαμε τότε. Στο μεταξύ αναπτύξαμε και την μονάδα ΗΡΩΝ 2, συμπράξαμε με ενεργειακούς κολοσσούς όπως η ENGIE και η Qatar Petroleum και σήμερα ο ΗΡΩΝ διαθέτει ένα χαρτοφυλάκιο μονάδων συνολικής ισχύος περίπου 600 MW και σημαντική θέση μεταξύ των ιδιωτών παρόχων ηλεκτρικού ρεύματος και φυσικού αερίου, με μερίδιο αγοράς άνω του 5%.
- Επίσης, θα ήθελα να επισημάνω ότι καταφέραμε να διατηρήσουμε τον Όμιλό μας σε κερδοφόρα τροχιά, κάτω από τις δυσμενέστερες συνθήκες που έχει αντιμετωπίσει ιστορικά ο ευρύτερος κλάδος, τις συνέπειες των οποίων έχετε διαπιστώσει όλοι σας σε άλλους Ομίλους.
- Παράλληλα, εκσυγχρονίσαμε πρώτοι από όλους την λειτουργία μας και καθιερώσαμε υψηλά επίπεδα εσωτερικού ελέγχου κι εταιρικής διακυβέρνησης. Επιτρέψτε μου να αναφέρω ότι δεν υπάρχουν σε πολλά Δ.Σ. εισηγμένων εταιρειών ανεξάρτητα μέλη υψηλότατου επιπέδου, όπως στο δικό μας με τον κ. Ταμβακάκη, τον κ. Καπράλο και τον κ. Απκαριάν, οι οποίοι μάλιστα επιδεικνύουν πολύ μεγάλο προσωπικό ενδιαφέρον κι αφοσίωση στην εταιρεία και συνδράμουν ουσιαστικά με τις γνώσεις και την εμπειρία τους το έργο μας. Τα λέω αυτά γιατί γίνονται εδώ και πολλά χρόνια χωρίς να τα διαφημίζουμε. Δεν έχουμε ανάγκη να τα διαφημίσουμε γιατί είναι η καθημερινότητά μας. Γιατί έτσι έχουμε μάθει να δουλεύουμε.

Όμως, αν υπάρχει κάτι για το οποίο είμαστε ακόμα πιο περήφανοι είναι ότι με τις δραστηριότητές μας βοηθήσαμε πραγματικά τη χώρα μας. Από την αρχή της κρίσης μιλάω συνεχώς για τρεις βασικές προϋποθέσεις προκειμένου να βγει η χώρα από την κρίση.

Η πρώτη είναι το επενδυτικό σοκ

Η δεύτερη είναι ο επενδυτικός πατριωτισμός

Και η τρίτη είναι η ισότιμη μεταχείριση των ελληνικών εταιρειών έναντι των ξένων

Τα δύο πρώτα εξαρτώνται κυρίως από τις ίδιες τις εταιρείες. Κι εμείς το κάνουμε πράξη διαχρονικά και με ακόμα μεγαλύτερη ένταση από την πρώτη ημέρα της κρίσης. Έχουμε στηρίξει έμπρακτα την ελληνική οικονομία και κοινωνία επενδύοντας περισσότερα από 2,5 δις. ευρώ τα χρόνια της κρίσης και προσφέρουμε δουλειά σε περισσότερους από 5.000 εργαζόμενους. Διατηρήσαμε συνεχώς κι αδιαλείπτως το σύνολο των διαθεσίμων μας στο ελληνικό τραπεζικό σύστημα και μάλιστα σε εποχές δύσκολες. Είναι ευχάριστο που πλέον έχει λάβει ευρύτερες διαστάσεις το κάλεσμα που εδώ και χρόνια είχαμε απευθύνει για επαναπατρισμό κεφαλαίων από όλους κι ελπίζω έστω και τώρα που οι συνθήκες είναι σαφώς πιο ασφαλείς θα ανταποκριθούν κι άλλες επιχειρήσεις. Επενδύουμε και παράγουμε έργα σε τομείς με σημαντική εγχώρια προστιθέμενη αξία, στηρίζουμε τις τοπικές κοινωνίες όπου δραστηριοποιούμαστε και βελτιώνουμε με την δράση μας τη ζωή χιλιάδων ανθρώπων. Επίσης, σε μια εποχή που κανείς δεν επένδυε στην Ελλάδα, εμείς όχι μόνο επενδύαμε, αλλά πείθαμε και μεγάλους ξένους επενδυτές να επενδύσουν στην εταιρεία μας και κατ' επέκταση στη χώρα, μέσω αυξήσεων κεφαλαίου, όπως έκαναν οι Όμιλοι ENGIE και Qatar Petroleum στην ενέργεια ή όπως επένδυσε σημαντικά κεφάλαια η York Capital, κεφάλαια τα οποία χρηματοδότησαν μέρος του επενδυτικού προγράμματος του Ομίλου μας. Δυστυχώς, η τρίτη προϋπόθεση, αυτή της ισότιμης μεταχείρισης των ελληνικών επιχειρήσεων στην ίδια τους τη χώρα παραμένει ζητούμενο. Οι ελληνικές επιχειρήσεις θέλουν και μπορούν να πρωταγωνιστήσουν σε αυτή τη νέα εποχή. Το μόνο που ζητούν είναι το αυτονόητο. Ισότιμη μεταχείριση. Ισότιμη μεταχείριση στο κόστος χρηματοδότησης, στην ευκολία πρόσβασης σε κεφάλαια, στην φορολογία, στην πληρωμή των υποχρεώσεων του κράτους. Κι ειδικά στη φορολογία, επιτρέψτε μου να σημειώσω ότι δεν έχει νόημα να μιλάμε για τον συντελεστή φορολογίας εισοδήματος, αλλά για την συνολική φορολογική επιβάρυνση των επιχειρήσεων, η οποία αθροιστικά είναι ίσως από τις μεγαλύτερες παγκοσμίως.

Οι επιτυχίες που όλοι μαζί είχαμε και που έφεραν τον Όμιλό μας σε αυτό το υψηλό επίπεδο είναι και η αιτία που χιλιάδες ιδιώτες αλλά και σημαντικοί ξένοι επενδυτές και πλέον και η Reggeborgh Invest μάς εμπιστεύονται και επενδύουν μετοχικά στον Όμιλό μας.

Όμως, κανείς δεν μπορεί να μένει στο παρελθόν. Εξάλλου, όπως αναφέρεται συχνά στις προωθητικές ενέργειες που αφορούν επενδυτικές προτάσεις, «οι αποδόσεις του παρελθόντος δεν διασφαλίζουν τις μελλοντικές». Χρειάζεται εγρήγορση και σκληρή δουλειά, καθώς οι συνθήκες παραμένουν δύσκολες. Π.χ. υπάρχει μεγάλη έλλειψη νέων έργων υποδομής που εκ των πραγμάτων συμπιέζουν τα έσοδα από την κατασκευή.

Φυσικά, έχουμε εγκαίρως αναπτύξει μια μακροχρόνια στρατηγική για την προστασία και σε βάθος χρόνου την απεξάρτησή του Ομίλου μας τόσο από την κυκλικότητα των κατασκευών, όσο και από

την σταδιακή ωρίμανση της οικονομίας από πλευράς μεγάλων έργων. Ήδη από την δεκαετία του 1990, είχαμε ξεκινήσει την δραστηριότητα στις ΑΠΕ κι, όπως προανέφερα, επιδιώξαμε και πετύχαμε σημαντικότερη συμμετοχή στην κατασκευή και λειτουργία έργων παραχωρήσεων και ΣΔΙΤ. Η στρατηγική αυτή υλοποιείται, παράγει συγκεκριμένα αποτελέσματα και θα επιδιώξουμε να ενταθεί, εξασφαλίζοντας μακροχρόνια, σταθερά κι επαναλαμβανόμενα έσοδα στις επόμενες δεκαετίες.

Την ίδια στιγμή, βεβαίως, συνεχίζουμε να αναλαμβάνουμε και να διεκδικούμε δημόσια κι ιδιωτικά έργα στην Ελλάδα και το εξωτερικό, με στόχο την διατήρηση ενός υψηλού ανεκτέλεστου έργων με ικανοποιητικά περιθώρια κέρδους.

Στον τομέα της ενέργειας βρίσκεται σε εξέλιξη ένα μεγάλο επενδυτικό πρόγραμμα στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Στις ΑΠΕ έχοντας πλέον ξεπεράσει τα 1.500 MW έργων σε λειτουργία ή υπό κατασκευή, δουλεύουμε έχοντας ως επόμενο στόχο τα 2000 MW. Παράλληλα, προωθούμε ήδη την νέα γενιά επενδύσεων στον τομέα της αποθήκευσης με δύο σημαντικότερα έργα συνολικού ύψους 800 εκατ. ευρώ. Πρόκειται για ένα υβριδικό έργο στην Κρήτη με 93 MW υδροηλεκτρικό και 90 MW αιολικό, που θα είναι το μεγαλύτερο υβριδικό έργο στην Ευρώπη και μια επένδυση αντλησιοταμίευσης στην Αμφιλοχία ισχύος 680 MW. Επιτρέψτε μου μια αναφορά ειδικά για την Κρήτη, όπου ενώ όλοι γνώριζαν εδώ και χρόνια ότι έρχεται η εποχή που η Κρήτη θα κινδυνεύει να μείνει χωρίς ρεύμα, εντούτοις κανείς δεν έκανε κάτι. Και τις τελευταίες ημέρες το θέμα ενός πιθανού black out έχει επανέλθει δυναμικά στην επικαιρότητα. Αν π.χ. είχε προωθηθεί η επένδυσή μας στο Αμάρι στην Κρήτη, αν είχαν γίνει δεκτές οι προτάσεις μας για μεταφορά της μονάδας ΗΡΩΝ 1 στην Κρήτη, το πρόβλημα της ενεργειακής επάρκειας στο νησί θα μπορούσε να αντιμετωπιστεί. Και θα είχαν ήδη υλοποιηθεί και σημαντικότερες επενδύσεις με δημιουργία εκατοντάδων θέσεων εργασίας.

Στο σημείο αυτό θέλω να επισημάνω ότι πρέπει επιτέλους η Πολιτεία να διαμορφώσει άμεσα το θεσμικό πλαίσιο για τις επενδύσεις αποθήκευσης που προωθούνται κι από εμάς κι από άλλους ομίλους στην Ελλάδα. Επίσης, υπάρχουν μεγάλα έργα ηλεκτρικών διασυνδέσεων, όπως αυτά που αφορούν το Αιγαίο (Κρήτη, Δωδεκάνησα κ.ά.) που είναι αναγκαία για να αξιοποιηθεί το ενεργειακό της δυναμικό.

Οι τρεις αυτές κατηγορίες επενδύσεων - ανανεώσιμες πηγές, αποθήκευση και διασυνδέσεις - αποτελούν ένα ενιαίο και συμπληρωματικό σύνολο, το οποίο αθροιστικά μπορεί να ξεπεράσει τα επόμενα πέντε χρόνια τα 8 δις ευρώ σε επενδύσεις.

Όμως, συνεχίζουμε δυναμικά και στον τομέα της συμβατικής ηλεκτροπαραγωγής, ο οποίος βρίσκεται εν όψει σημαντικών προκλήσεων που συνδέονται με την επικείμενη απόσυρση σημαντικού τμήματος

της λιγνιτικής ισχύος και την αύξηση της ζήτησης λόγω οικονομικής ανάπτυξης και διασύνδεσης της Κρήτης, των Κυκλάδων και άλλων νησιών με το ηπειρωτικό σύστημα. Η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ έχει έγκαιρα ανταποκριθεί σε αυτές τις προκλήσεις μέσω της ολοκλήρωσης της διαδικασίας έκδοσης Άδειας Παραγωγής για μια νέα υπερσύγχρονη μονάδα συνδυασμένου κύκλου 670 MW στην περιοχή της Κομοτηνής.

Στον τομέα των παραχωρήσεων και των υποδομών είναι επιτακτική η ανάγκη να προχωρήσουμε άμεσα ως χώρα με νέα έργα, όπως π.χ. είναι η υποθαλάσσια ζεύξη Σαλαμίνας, ο ΒΟΑΚ ή η παραχώρηση της Εγνατίας Οδού, στα οποία εμείς έχουμε δηλώσει παρόντες. Παράλληλα, παρακολουθούμε στενά κι αντίστοιχους διαγωνισμούς στο εξωτερικό. Επίσης, μετά την επιτυχή ανάληψη των έργων ΣΔΙΤ απορριμμάτων σε Ήπειρο και Πελοπόννησο θα διεκδικήσουμε και τα νέα σχετικά έργα που αναμένονται σε άλλες περιοχές της χώρας, ενώ παρακολουθούμε στενά και τις εξελίξεις στην Αττική.

Κυρίες και Κύριοι,

Ξεκίνησα καλώντας σας να θυμηθούμε πού βρισκόμασταν δέκα χρόνια πριν και σας παρουσίασα πού βρισκόμαστε σήμερα. Αυτό που μπορώ να σας υποσχεθώ για τα επόμενα δέκα χρόνια είναι ότι θα συνεχίσουμε να κάνουμε αυτό που μας οδήγησε εδώ, να δουλεύουμε όλο και πιο σκληρά και να προσπαθούμε να οδηγήσουμε την εταιρεία μας ακόμα ψηλότερα!

Σας ευχαριστώ